

ENTERPRISE STRATAGEM



《长城企业管理服务》

规划可持续未来

www.enterprisestratagem.com



目录 / 索引页

SECTION	部分	Description 描述	Page / 页
—	—	目录 / 索引页	1 / 一
1	—	关于 Enterprise Stratagem：您的战略合作伙伴	2 / 二
2	二	中国企业与“巴基斯坦悖论”	2 / 二
3	三	《长城企业管理服务》（概览）	4 / 四
4	四	潜在受益方 / 我们的客户画像	5 / 五
5	五	五大服务支柱	7 / 七
5.1	五.一	第一支柱（组建、进入与基础诚信）	7 / 七
5.2	五.二	第二支柱（战略规划与增长架构）	9 / 九
5.3	五.三	第三支柱（财务管理与卓越运营）	10 / 十
5.4	五.四	第四支柱（影响力工程与思想引领）	12 / 十二
5.5	五.五	第五支柱（可持续发展的规模化与战略扩张）	13 / 十三
6	六	服务监管覆盖图	14 / 十四
7	七	我们的核心优势与价值主张	16 / 十六
8	八	核心团队简介	20 / 二十
9	九	预算 / 定价框架与合作模式	20 / 二十
10	十	中国企业在巴基斯坦的前进之路	21 / 二十一
11	十一	联系我们	22 / 二十二



1 | 关于企业韬略 (ENTERPRISE STRATAGEM)

Enterprise Stratagem (企业韬略) 通过一套涵盖人力资源、法律咨询、信息与媒体、研究与分析、战略传播及思想领导力的综合定制化服务，结合尖端的专有技术，重新定义了管理咨询行业。自2014年以来，我们一直是那些决心在巴基斯坦建立法律安全、财务稳健且运营具有韧性企业的中国企业的战略合作伙伴。

Enterprise Stratagem 是一个由资深专业人士组成的专家团，汇聚了跨行业的专业知识与内部洞察，这对于制定高风险战略、达成决定性成果以及克服监管、运营和市场挑战至关重要。

我们不提供建议——我们交付成果。从法律基础到确保利润汇回，从合规性到声誉管理，我们精心策划每一步，以精准和可衡量的结果来保护、定位并在此发展您的业务。欢迎访问我们的网站了解更多信息。

2 | 中国企业与“巴基斯坦悖论”



巴基斯坦处于一个独特的交汇点。这是一个拥有2.4亿人口的消费市场，一条连接中国与中东及非洲的战略工业走廊，以及一个拥有成本优势并享有23个以上市场优惠准入的制造基地。“中巴经济走廊”



(CPEC)、“特别经济区/特别技术区”(SEZ/STZ) 框架以及与“一带一路”倡议 (BRI) 的对接，为将巴基斯坦视为延伸市场的中国企业创造了优惠通道——然而，这并非全貌。

同样的环境也呈现出相互矛盾的挑战，如不透明的监管、省际差异、复杂的税务执法、外汇管制、社会经济考量、政治变动，以及中巴团队之间显著的跨文化运营摩擦。对于中国企业而言，它是同时具备最高潜力和最高复杂性的市场之一。这就是巴基斯坦悖论：高潜力 + 高执行波动性。

标准的市场进入方法通常在这里行不通。它们假设的是稳定、可预测的条件。在巴基斯坦，这些方法在压力下会崩塌。其结果是严重的延误、严厉的合规处罚以及投资者信心的崩溃。这是每个中国企业必须解开的方程式——一个因价值巨大而无法忽视，却因缺乏专门设计的运营框架而难以进入的市场。

成功取决于顶层设计，而非雄心壮志。它要求将韧性、绝对控制权和政策影响力构建到公司结构中。标准的咨询服务不足以构建这样的架构。正是为了响应这些确切需求，Enterprise Stratagem (企业韬略) 专门设计并开发了一套用于此特定目的的框架。

“长城商业管理服务”的开发旨在通过从第一天起就将合规性、流动性保护、运营韧性和政策一致性硬性植入企业，从而解决这一悖论。那些带着结构化平台进入市场的企业，在营收速度、规模化时间和投资者认知方面均表现优异。

3 | 长城商业管理服务

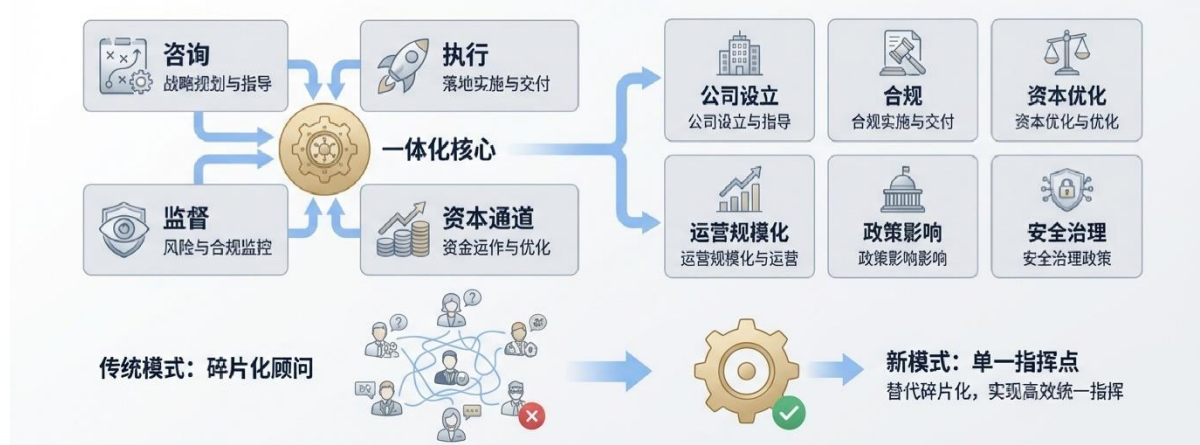




“长城商业管理服务”是一套董事会级的商业赋能框架，专为在巴基斯坦进入、运营和扩张的中国企业量身打造。它提供了巴基斯坦唯一完全集成的、聚焦中国的市场建立与控制系统——将咨询、执行、监管和资本通道准入结合为一个连续体。它将市场准入、监管合规、资本优化、运营规模化、影响力系统和安全治理整合为一个单一的、负责任的服务项目。

董事会级一体化框架

集成咨询、执行、监督与资本通道，实现单一指挥点



客户不再面临碎片化的顾问、延误的执行和可避免的监管风险，而是获得了一个统一的指挥与控制框架，将战略意图转化为可衡量的绩效结果。在从公司注册到大规模工业运营的整个市场生命周期中，每一项交付成果都是基于证据的、有时限的，并为应对投资者、监管机构和母公司的审查而构建。通过五（05）大协调的服务支柱，该框架将一个新的市场业务转化为一个具有韧性、盈利且准备好扩张的企业。

它交付了市场上唯一的端到端中巴商业赋能模式——在一个单一的负责任治理框架下，整合了法律、税务、财务、运营、差旅、合规、安全和政府事务。

我们提供的这种程度的控制和纪律并非普遍需求。只有对于那些执行“失败成本即绝对代价”任务的领导团队来说，这才是必需品。这定义了我们的工作范围和我们的客户/潜在受益者。



4 | 潜在受益者 / 我们的客户画像

“长城商业管理服务”专为需要在巴基斯坦获得精准性、保护和绩效的中国企业设计——无论是进入市场、规模扩张、重组还是收购。Enterprise Stratagem 针对四种特定情况进行了设计。

4.1 | 针对具有重大财务影响的业务: 当资本部署巨大且必须受到毫不妥协的保护时。我们的框架植入了规模化企业所需的严格财务控制和资金保障。

4.2 | 针对处于严格监管审查下的运营: 当运营许可取决于对复杂政府监管的掌握时。我们建立坚不可摧的合规盾牌，并确保获得受巴基斯坦国家银行（SBP）、巴基斯坦证券交易委员会（SECP）和中巴经济走廊（CPEC）当局严格指令约束的运营所需的直接机构准入。

4.3 | 针对要求绝对掌控价值链的企业: 当成功取决于物理或数字供应网络的完美运作时。我们设计具有韧性的物流、供应商诚信系统和运营安全，以确保端到端的控制。

4.4 | 针对具有地缘政治意义的项目: 当项目成果承载的声誉和外交分量超出资产负债表时。对于任何其市场存在受到公众和政府严格审查的企业，此框架是默认选择。

虽然这些原则定义了我们的工作范围，但它们通常应用于由特定企业原型主导的任务。受益者画像包括：

- 国有企业
- 上市公司
- 大型民营工业集团
- 民营有限责任公司
- 初创企业、成长型企业和中小企业

在所有行业和领域的所有画像中，价值始终如一——清晰、可控、合规、资本保值以及累计的运营卓越。



5 | 长城商业管理服务 —— 五大支柱服务方案



Enterprise Stratagem 呈现了一个端到端的、受控的增长框架——“长城商业管理服务”——从首次建立法律实体到实现可持续规模和市场影响力。

每个支柱都植入了一套独特的保护、控制和增长机制。这种集成结构消除了通常会导致新创企业瘫痪的跨职能碎片化。一个单一的、负责的合作伙​​伴指导从高层战略到落地执行的整个过程。

五大支柱的集体功能是将企业雄心转化为有形的、可衡量的资产：受保护的公司结构、加速的市场进入、确认的投资者就绪状态、独特的政策优势以及专为快速扩张而构建的运营设计。

5.1 | 支柱 I —— 设立、准入与基础合规性

第一支柱建立了在巴基斯坦无风险运营所需的法律、税务、治理、合规和运营基础。它整合了实体设立、资本结构、监管许可、税务设置、劳动与雇佣法、外籍人员差旅、ERP就绪、知识产权/商标保护以及公司治理系统——并与巴基斯坦和中国要求的合规标准保持一致。



这确保了企业能够经受住来自巴基斯坦证券交易委员会 (SECP)、联邦税收委员会 (FBR)、省级税收当局 (PRA, SRB, KPRA, BRA)、内政部 (MoI)、投资委员会 (BOI)、巴基斯坦国家银行 (SBP)、雇员养老福利机构 (EOBI)、社会保障机构 (SESSI/PESSI等)、巴基斯坦电信管理局 (PTA)、巴基斯坦海关、银行、投资者、审计师和行业监管机构的审查——同时使高管人员从第一天起就能通过合规的报告和可执行的权利有效地开展运营。

5.1.1 | 商业战略制定: 14个工作日内交付市场进入战略：市场规模测算、竞争定位、三情景财务模型、里程碑路线图、投资者级简报。



5.1.2 | 法律与公司架构搭建 (SECP, BOI): 10个工作日内交付即可签署的治理文件：实体选择备忘录、股东协议、治理矩阵、税务路径简报、即可签署的执行包。

5.1.3 | 公司设立与注册 (SECP, FBR 等): 20个工作日内准备好完整的公司设立、税务和银行档案以供提交：SECP/FBR 申报、省级税务注册、双语公司设立档案、强制性无异议证书 (NOCs)、银行 KYC 资料包。

5.1.4 | 监管许可与合规 (行业, SBP, MoI, PTA, 海关): 7个工作日内编制并提交初始许可证申请：许可证追踪表、申请档案编制、SBP/MoI/PTA/海关提交申报。



5.1.5 | 合同与文档套件 (三语): 5个工作日内交付即可谈判的核心合同集：供应商、服务商、合作伙伴、客户和雇佣模板；保密协议 (NDA) ；双语谈判档案；验收清单。

5.1.6 | 合规与监控系统设置: 12个工作日内内部署合规监管系统：合规日历、角色矩阵、文档库、工作流自动化、月度仪表盘、升级触发器及矩阵。

5.1.7 | 知识产权/商标与数字资产安全: 7个工作日内提交知识产权/商标/Logo 申请：知识产权组合图谱、商标/版权申报、监控仪表盘、执法升级协议。

5.1.8 | 运营风险与危机控制: 10个工作日内交付企业风险登记册和验证过的响应 SOP：控制矩阵、压力测试、事件运行手册、指挥链、事件日志。

5.1.9 | 外籍人员差旅与安家 (Mol, PTA, 警方): 10天内交付签证文件包；抵达后启动全面安家支持协议（目标7天完成）：移民申报支持、住房/入学协助、租赁契约草案、本地注册包、SIM卡/PTA 注册、银行开户、警方核查、驾照等。

5.1.10 | 公司秘书与法定申报: 建立月度双语合规报告系统：包括登记册维护、董事会决议模板、法定申报协议和年度申报程序。

5.1.11 | 跨境税务与反洗钱合规 (FBR, SBP): 14个工作日内内部署反洗钱 (AML) 与跨境合规框架：AML/KYC 手册、筛查 workflow、尽职调查清单、审计就绪包。

5.1.12 | 数据保护与网络合规: 12个工作日内交付数据合规包：数据图谱、访问控制、保留政策、违规日志、升级运行手册。

5.1.13 | ERP/CRM 系统探索与集成: 建立端到端 ERP/CRM 赋能框架：包括需求映射、供应商入围和实施路线图。交付成果包括需求规格说明书、适用性差异分析、供应商比对评分以及与中国总部对齐的选型备忘录。

5.2 | 支柱 II —— 战略规划与增长架构



第二支柱通过经验证的市场情报、集中的资源部署、跨文化凝聚力、针对性的获客系统、品牌信任和合作伙伴杠杆，将新实体转变为一台具有竞争力的创收机器。

每一项商业决策都通过空白市场映射、客户经济学、竞争定位和销售可预测性，变得数据驱动并经过投资回报率（ROI）测试。结果是一个受控的商业设置，符合中国和巴基斯坦利益相关者的期望，并明确覆盖市场情报、组织设计、风险规划、KPI 系统、合作伙伴关系、客户获取、品牌识别、CRM 赋能、产品/服务战略、广告以及跨文化融合。

5.2.1 | 市场情报与竞争定位: 12 个工作日内即可获取高管决策所需的商业/市场情报：市场规模测算、竞争对手基准分析、机会图谱、定位简报、决策清单；情报更新周期 ≤ 请求后5天。

5.2.2 | 组织设计与资源优化: 只要 18 天，我们就能为您交付高性价比的结构方案：未来状态组织架构图、RACI 矩阵、资源配置路线图、成本效益杠杆、识别出 ≥15% 的成本优化机会、用于跨境对齐的双语 SOP。



5.2.3 | 战略风险与情景规划: 只要 10 天，我们即可为您交付经过验证的风险情景和已测试的档案/手册：风险登记册、控制矩阵、事件运行手册、升级协议、季度压力测试就绪度、保险需求备忘录。



5.2.4 | KPI与绩效系统开发: 12个工作日内内部署绩效仪表盘：KPI 目录、实时仪表盘、偏差警报、治理节奏、月度绩效审查纪要。

5.2.5 | 合作伙伴与生态系统发展: 30-45天内完成至少3家合格合作伙伴的引荐并安排初步会议：合作伙伴图谱、简介、介绍简报、条款清单模板、日历上安排的3次会议、反馈收集。

5.2.6 | 客户获取与体验系统: 我们可以在 16 个工作日内 交付 已验证的获客档案：客户画像、漏斗设计、获客成本/客户终身价值 (CAC/LTV) 基线、3个战术实验、激活计划 (目标批准后 ≤5天)、客户体验 (CX) 战术手册。

5.2.7 | 品牌与识别开发: 完整品牌系统，18 个工作日内交付：定位简报、视觉识别套件、信息框架、双语资产、可编辑源文件、品牌使用检查、治理协议。

5.2.8 | 销售管道与 CRM 赋能: 14个工作日内内部署运营型 CRM 和战术手册：管道模式、CRM 工作流、自动化规则、线索路由 ≤1小时、集成正常运行时间 ≥99%、活动节奏、区域规划。

5.2.9 | 产品 / 服务战略开发: 我们可以在 20 个工作日内交付 MVP (最小可行产品) 路线图：功能积压、MVP (最小可行产品) 规格说明、定价框架、原型测试周期 (目标 ≤10天)、价值主张评分、本地化需求。

5.2.10 | 广告、营销与可见度赋能: 最终创意批准后10个工作日内启动首次活动：媒体计划、创意简报、追踪与归因标签、第7天和第30天绩效报告、品牌安全检查。

5.2.11 | 跨文化商业融合与调解: 我们可以在 12 个工作日内交付双语运营协议：双语沟通 SOP、融合培训材料、调解程序、社会经济与文化简报、调解响应 SLA (≤48小时)。

5.3 | 支柱 III —— 财务管理与卓越运营

第三支柱植入资本纪律、财务透明度和运营控制。它建立了现金流韧性、针对人民币/美元/巴基斯坦卢比 (PKR) 的资金管理、债务优化、补助/激励获取、利润率提升以及投资者就绪系统。



通过集成的 ERP/财务流程、内部控制和审计就绪的报告，领导层获得绩效的实时可见性——从而实现自信的资本部署和及时的纠正措施。该支柱覆盖联邦税收委员会（FBR：所得税、销售税、预付税、预扣税）、省级税收当局（PRA, SRB, KPRA, BRA）、巴基斯坦国家银行（SBP）、巴基斯坦证券交易委员会（SECP）、雇员养老福利机构（EOBI）、社会保障机构（SESSI/PESSI）以及用于资金和合规监管的商业银行。

5.3.1 | 投资者就绪系统: 我们可以在 10 个工作日内交付供投资者审阅的财务包：三情景财务模型、路演文稿、尽职调查文件夹、投资者标准清单、投资者问题整改。

5.3.2 | 资本与债务结构设计: 我们可以在 12 个工作日内交付资本结构建议：结构备忘录、建模情景、条款清单护栏、资本成本影响分析；模型重构周转 ≤ 3 天。

5.3.3 | 补助、退税与激励获取 (BOI, SECP, FBR 等): 14 个工作日内准备并提交前 3 项高概率补助申请：补助资格矩阵、申请档案、合规时间表、周进度报告。

5.3.4 | 投资者网络准入: 批准后 10 个工作日内完成 3 次合格投资者引荐：精选投资者目标、促成会议、简报包、72 小时内收集反馈。

5.3.5 | 现金流稳定系统: 我们可以在 7 个工作日内交付可执行的流动性方案和初始 13 周预测：13 周现金预测、压力测试、战术现金行动、前 14 天每日报告、供应商信贷条款谈判手册。

资本韧性：流动性管理、合规汇回与 IRR 最大化





5.3.6 | 盈利能力与利润率提升: 12个工作日内交付利润率提升可执行战略：单位经济学、定价与成本杠杆、EBIT 影响估算、采购杠杆、5-10% 提升目标（取决于实施）。

5.3.7 | 外包 (BPO) 赋能: 我们可以在 15 个工作日内交付供应商候选名单及 SLA 初稿：流程图、供应商评分卡、转型计划、交接后每周 KPI 报告、质量检查点。

5.3.8 | 跨境资金管理与利润汇回 (SBP, 银行): 10个工作日内配置外汇风险与利润汇回工作流：SBP 合规工作流、对冲选项、周度风险敞口监控、偏差警报、信用证 (LC) 文档指南、KYC 障碍缓解。

5.3.9 | 税务结构与合规设置 (FBR, 省级): 我们可以在 20 个工作日内完成初步税务合规基线建立并提交所有登记备案：FBR 与省级税务登记、报税日历、合规仪表盘、法定申报追踪。

5.3.10 | 转让定价合规 (FBR): 我们可以在 18 个工作日内交付转让定价文档大纲：基准框架、主文件/本地文件结构、交付节奏与FBR审计周期保持一致、关联公司定价守则。

5.3.11 | 薪酬与雇员税务管理 (FBR, EOBI 等): 10个工作日内部署薪酬合规系统：薪酬系统设置、申报协议、月度发薪、法定汇总、EOBI/SESSI 注册、雇员税款扣除。

5.3.12 | 审计与财务报告就绪 (SECP, FBR): 我们在 20 个工作日内交付审计准备包：试算表审查、审计文件夹、整改计划（修复周转时间 ≤ 5 个工作日）、管理函回复模板、SECP/FBR审计对齐。

5.4 | 支柱 IV —— 影响力工程与思想领导力

第四支柱将信任构建为一种战略资产——在媒体、政府和公众认知中。它整合了双语声誉管理、ESG/PESTLE 报告、领导力可见度和政策参与，以增强监管接受度并减少审批、激励和合作伙伴谈判中的摩擦。

早期塑造叙事使客户能够获得与其战略影响力规模相称的影响力。该支柱明确覆盖环境保护局 (EPA)、国家电力监管局 (NEPRA)、石油天然气监管局 (OGRA)、巴基斯坦药品监管局 (DRAP)、巴基斯坦工程理事会 (PEC)、内政部 (MoI)、省级政府以及媒体/法律机构——确保影响力由合规性、可信度和韧性支撑。



5.4.1 | 声誉与认知系统: 我们可以在 10 个工作日内交付声誉审计和激活方案：声誉基准、媒体激活日历、升级脚本、发言人简报、双语叙事、危机响应方案、情绪追踪仪表盘。

5.4.2 | ESG 与 PESTLE 整合 (EPA, 劳工等): 12个工作日内建立 ESG 基线和报告项目：实质性矩阵、合规 KPI、PESTLE 风险登记册、披露模板、月度 ESG 记分卡、整改协议、与 EPA/HSE 期望对齐。



5.4.3 | 高管形象与思想领导力: 我们可以在 12 个工作日内交付高管品牌套件并启动平台激活：高管定位简介、六个月内容计划、主题演讲/文章稿件、每季度确保三次投放目标、双语内容交付。

5.4.4 | 政府与政策参与 (联邦, 省级, BOI, SECP): 我们可以在 15-30 个工作日内交付政府关系 (GR) 战略并启动首次利益相关者外联：立法洞察、利益相关者图谱、倡导简报、每季度 ≥ 2 次政策参与的目标、监管警报 ($SLA \leq 48$ 小时)。





5.4.5 | 战略安全与危机管理 (Mol, 警方等): 我们可以在 20 个工作日内交付安全就绪评估并激活响应热线：威胁评估、差旅/活动协议、事件响应 ($SLA \leq 2$ 小时)、季度模拟报告、警方联络协助。

5.4.6 | 商业与媒体纠纷防御 (法院, 媒体监管机构): 我们可以在触发后 48 小时内部署危机法律行动包：禁令模板、下架通知、法律/媒体信息、按司法辖区的升级节奏、争议解决手册、现场法律支持以及仲裁转介协调。

5.4.7 | 利益相关者治理与董事会沟通: 我们可以在 10 个工作日内交付董事会治理升级包：董事会章程更新、合规日历、双语简报、会议包 (会前 72 小时交付)、记录保障、法定对齐。

5.4.8 | 公共利益与政策定位 (立法机构): 我们可以在 12 个工作日内交付公众立场备忘录：立法叙事、行业对齐立场、双语信息、月度舆情仪表盘更新、针对各省的政策定位。

5.5 | 支柱 V —— 规模化可持续增长与战略扩张

第五 (Pillar V) 使公司能够在不产生结构性压力的情况下实现规模扩张。它提供自动化、人工智能驱动的需求预测、持续合规监控、业务连续性计划 (BCP) 韧性，以及针对自由贸易区/特区/CPEC 的激励路径，提升回报的同时降低运营风险。

随着地理和运营足迹的扩大，嵌入了安全治理和跨境资金执行以保护人员、资本和知识产权。该支柱明确覆盖特别经济区 (SEZ)、特别技术区 (STZ)、CPEC 当局、巴基斯坦国家银行 (SBP)、巴基斯坦海关、省级政府、市政当局、公用事业监管机构和行业机构 (NEPRA, OGRA, DRAP, PEC 等)，以确保规模化过程合规、具韧性且战略对齐。

5.5.1 | 运营规模化与优化系统: 我们可以在 18 个工作日内交付规模化蓝图和验证过的产能模型：12–24 个月预测、自动化积压工作、30/60/90 推广计划、试点启动 (目标 ≤ 30 天)、前 3 个月产能准确率 $\pm 10\%$ 。

5.5.2 | 战略合规与连续性系统: 12 个工作日内部署连续性与合规仪表盘：义务登记册、控制覆盖报告、合规战术手册、警报 ($SLA \leq 24$ 小时)、异常周转 ($SLA \leq 5$ 天)、季度演练报告、电力/燃料/运输 BCP。



5.5.3 | 园区与激励结构设计 (SEZ/STZ/CPEC): 我们可以在 20 个工作日内准备好完整的激励资格档案以供提交：激励影响模型、机构就绪申请包（提交 SLA ≤ 20 天）、周状态报告、临时进口指南。

5.5.4 | 业务扩张与新市场激活: 我们可以在 15 个工作日内交付可执行的扩张战略：选址可行性分析、资源模型、风险触发器、试点上线计划（目标批准后 ≤ 45 天）、土地征用支持、分区/公用事业协调。

5.5.5 | 内部控制与治理规模化: 我们可以在 15 个工作日内交付升级的内部控制框架：SOX-lite 框架、RACI 矩阵、合规工作流、覆盖 ≥ 95% 的映射风险、审计就绪记录、反欺诈控制、法定对齐。

5.5.6 | 外籍领导层差旅与连续性: 行前执行搬迁就绪协议；抵达后启动安家支持（目标 7 天完成）：签证/工作许可续签支持、家庭入职/安家、安家清单、医疗/保险指南、驾照转换。

5.5.7 | 战略安全与业务连续性监管: 20 个工作日内激活 24/7 安全联络与监管协议：现场评估、响应协议、事件升级（SLA ≤ 2 小时）、月度高管概览、供应链完整性检查。

5.5.8 | 跨境资金规模化: 10 个工作日内配置规模化外汇与汇回通道：SBP 合规战术手册、对冲协议、周度风险敞口报告、偏差警报、信用证流程指南、清关协调。

6 | 监管覆盖图谱与战略保障框架

以下“监管覆盖图谱”在一个单一的、集成的结构中捕捉了巴基斯坦的整个监管格局。它将每一个权力机构——SECP、FBR、SBP、海关和省级机构——直接对齐到“长城商业管理服务”的五大服务支柱中，确保没有任何指令、监管机构或风险暴露处于运营设计之外。

机构	覆盖支柱	服务模块
六.一.一： 巴基斯坦证券交易委员会 (SECP)	第一、三、四支柱	公司设立与治理、公司结构、法定申报、审计与财务报告、董事会治理与沟通
六.一.二: 联邦税务局 (FBR)	第一、三支柱	税务注册、所得税/销售税/预扣税合规、转让定价、薪酬与雇员税务管理
六.一.三: 省级税务机构 (PRA, SRB, KPRA, BRA)	第一、三支柱	省级服务税注册与合规、申报日历、合规看板



六.一.四: 巴基斯坦国家银行 (SBP)	第一、三、五支柱	外汇许可、财资与现金流管理、跨境资金回流、对冲协议
六.一.五: 投资委员会 (BOI)	第一、三支柱	投资批准、拨款与激励获取、SEZ/STZ/CPEC 对齐
六.一.六: 内政部 (Mol)	第一、四、五支柱	签证与工作许可、外派人员流动、安全监督、危机管理
六.一.七: 巴基斯坦电信管理局 (PTA)	第一、五支柱	SIM卡/设备注册、外派人员连通性、数字合规
六.一.八: 巴基斯坦海关	第一、五支柱	HS编码咨询、清关便利、信用证(LC)文件、进出口通道构建
六.一.九: 雇员养老福利机构 (EOBI)	第一、三支柱	劳动注册、薪酬合规、雇员福利
六.一.一〇: 社会保障机构 (SESSI/PESSI)	第一、三支柱	社会保障注册、雇员税务减免、合规报告
六.一.一一: 环境保护局 (EPA)	第四支柱	ESG基线、PESTLE整合、环境合规报告
六.一.一二: 国家电力监管局 (NEPRA)	第四、五支柱	行业许可、公用事业合规、电力连续性规划
六.一.一三: 石油和天然气监管局 (OGRA)	第四、五支柱	行业许可、燃料供应连续性、运营韧性
六.一.一四: 巴基斯坦药品监管局 (DRAP)	第四、五支柱	行业许可、药品合规、安全协议
六.一.一五: 巴基斯坦工程委员会 (PEC)	第四、五支柱	行业许可、工程批准、项目认证
六.一.一六: 市政当局 (市/省级)	第五支柱	土地所有权登记、分区审批、公用事业连接、业务扩张激活
六.一.一七: 劳工部门 (联邦与省级)	第四支柱	ESG/PESTLE整合、劳动合规、HSE期望
六.一.一八: 司法机关与媒体监管机构	第四支柱	商业与媒体争议防御、危机法律行动包
六.一.一九: 商业银行	第一、三、五支柱	银行开户文件包、财资运营、外汇通道构建、KYC风险缓释

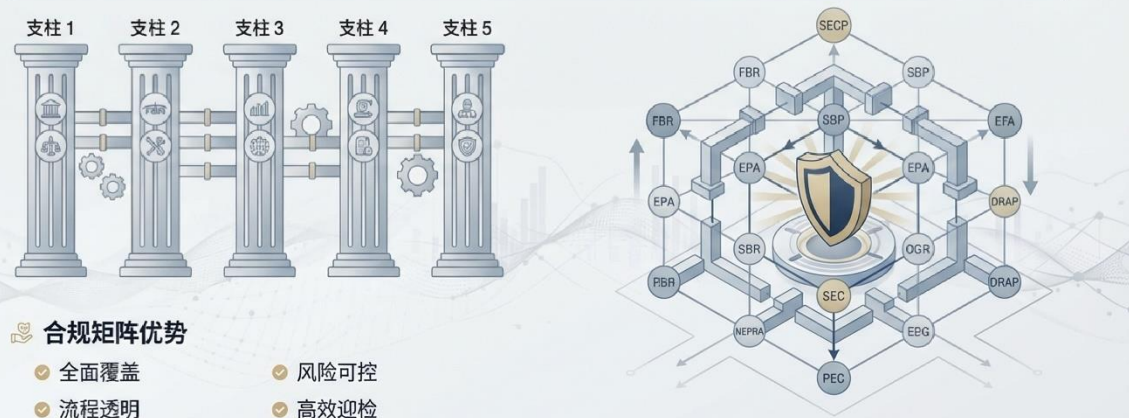
该图谱作为一个指挥矩阵，表明整个合规频谱已被纳入考量并受到主动控制。其统一的监管视角形成了一道“伟大的防御长城”，保护资本、运营和声誉。它确保 Enterprise Stratagem 在整个市场环境中交付可执行的合规性和战略治理。



系统架构：覆盖19家机构的零死角合规矩阵

五大支柱对应具体模块，让任何检查都有迹可循

覆盖SECP、FBR、SBP、省级税务、海关、EPA、NEPRA、OGRA、DRAP、PEC等19家机构。

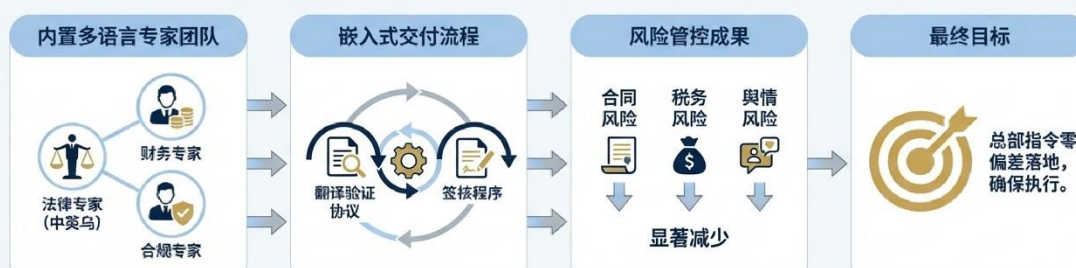


7 | 核心差异化优势与价值主张

“长城商业管理服务”为在巴基斯坦运营的中国企业交付可执行的、基于证据的解决方案。通过严谨的治理、可衡量的控制和负责任的交付，我们显著降低了监管、财务和声誉风险——每一项承诺都与书面假设、客户输入和监管依赖关系相绑定。

7.1 | 中国对齐设计与双语能力: 专为贵公司中国总部的报告和运营实践而构建，我们的团队包括双语法律、财务和合规专家，将本地执行与总部要求对齐。嵌入了翻译与验证协议、准确性指标和签核程序，以最大限度地减少误解。

人力架构：多语言专家团队与零偏差落地机制



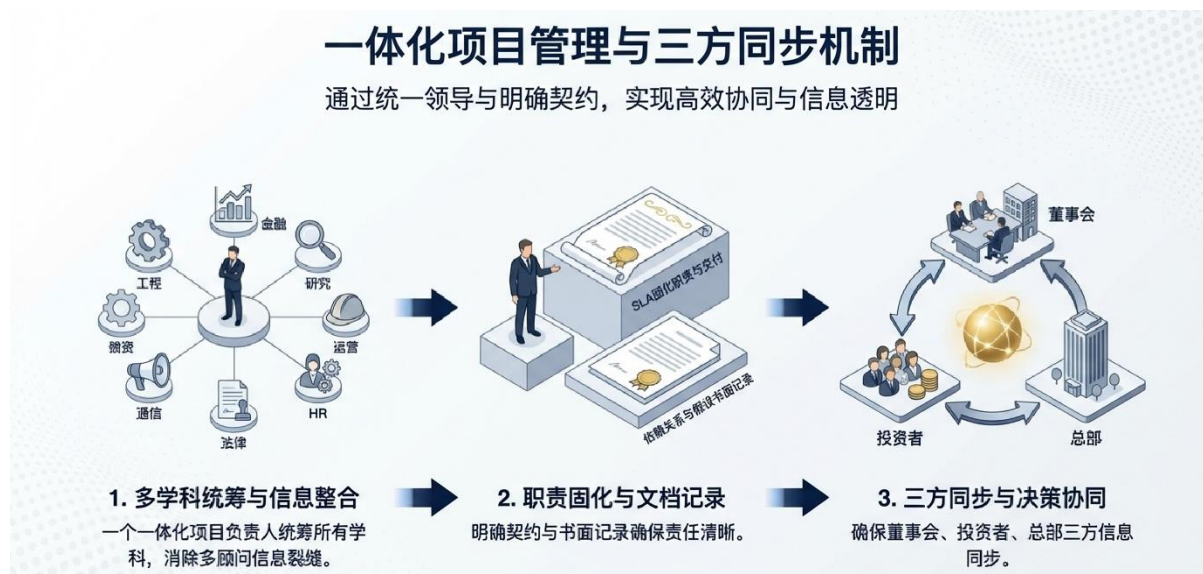
长城企业管理服务

规划可持续未来

PAGE 17 OF 22



7.2 | 单一指挥点: 一个集成的项目负责人和治理结构协调所有咨询学科和客户触点，以减少歧义并简化决策制定。服务范围、责任和问责限制在合作 SLA 中明确规定；凡结果取决于客户行动或第三方审批之处，这些依赖关系均被明确记录。



7.3 | 董事会级情报与可审计报告: 统一、安全的仪表盘提供符合中国标准的绩效、风险和资本可见性，并具有定义的基线、测量方法和报告节奏。所有指标、工件和审批均被记录，以供董事会和投资者审查。





7.4 | 将战略转化为执行: 我们通过里程碑关口、可衡量的 KPI、验收标准和持续的风险监控将战略落地。交付成果包括整改触发器和客观验收检查，从而使战略转化为可验证的执行。

7.5 | 运营化风险降低: 嵌入的控制、事件响应战术手册、升级协议和透明的风险登记册旨在实质性地缩短检测和补救周期，并限制处罚风险。剩余风险和不可控风险与补救计划一并记录。

7.6 | 监管与 CPEC 熟练度及合规参与: 拥有跨越巴基斯坦相关当局（货币与支付；公司与市场监管；税务；投资与 CPEC 相关机构）的实践经验，以及预先建立的、可审计的参与和升级渠道。我们确保获得授权的参与协议，而非暗示拥有特权准入。

7.7 | 跨境资金、外汇治理与差旅: 资金结构、资本管制导航和对冲战术手册解决了巴基斯坦卢比/人民币/美元的波动和汇回需求，并附带明确的假设和合规检查。高管和外籍人员差旅服务包括签证 workflow、注意义务协议以及与地方当局的协调。

7.8 | 端到端运营完整性与产品化服务: 跨越供应链、物流、供应商诚信和运营安全的模块化执行，支持需要对价值链进行严格控制的企业。标准化套件（例如：投资者就绪包；启动合规套件）附带时间表、SLA、验收关口以及与可验证输入绑定的有条件保证。

7.9 | 保密性、多学科团队与商业对齐: 工作在严格的保密协议（NDA）和安全通道下进行；政策、法律、并购、财务、公关和运营领域的资深从业者将监管成果与商业 KPI 对齐。保证和费用围绕可验证指标构建，在依赖关系可证明且可审计的情况下，提供可选的成功挂钩费用。

客户获得单一指挥点、双语执行清晰度、董事会级情报、战略向可衡量执行的转化、与监管机构的授权参与渠道、客观验收标准下的有时限交付（受限于书面记录的依赖关系），以及针对高管的风险管理差旅解决方案——所有交付均附带透明的假设、SLA 和审计追踪。



8 | 核心团队简介

关键团队融合金融治理、监管合规、技术架构、法律顾问与运营韧性。核心成员在高风险、强监管的环境中已验证卓越执行能力，完全契合项目执行标准。为确保运营完整性，我们将在正式合作后立即提供详细的专业履历与部署方案。欢迎联系，审阅这些将为您打造商业遗产的专业人士资质。

9 | 预算、定价框架与合作模式

我们“长城商业管理服务”的定价旨在实现灵活性和定制化，提供三种主要模式。它将商业风险敞口直接与可衡量的进度和验收关口对齐。对于需要专门服务、一次性或临时工作的客户，提供模块化定价选项。

9.1 | 项目制 (固定费用): 您需要一个具有可预测成本和固定时间表的单一、可审计交付成果（例如：自贸区/特区准入包、公司设立、危机响应）。





9.2 | 常年顾问 (分层持续): 您需要跨支柱的持续咨询、专家优先准入以及与月度/季度治理对齐 (最适合规模化、合规性、投资者就绪)。

9.3 | 特别任务 (按需): 您需要短期的、专业的介入而无需持续承诺 (例如: 法律审查、稿件撰写、独立咨询、特别任务等)。

- 项目制费用包括与里程碑挂钩的付款和验收标准; 常年顾问层级包括定义的月度交付成果和响应 SLA。
- 第三方成本 (监管费、申报费、媒体支出) 经预先批准后单独开票。

9.4 | 合作模式

9.4.1 | 战略范围界定会议 (01-03天): 一次保密会议, 将您的需求映射到我们的服务框架。

9.4.2 | 签约与激活 (04-05天): 正式化合作伙伴关系并激活相应服务。

9.4.3 | 首次价值交付 (10天内): 我们开始执行, 交付首个可衡量的成果。

10 | 中国企业在巴基斯坦的前行之路

“长城商业管理服务”不是一家空谈愿景的咨询公司——它是为在监管审查、地缘政治敏感性和商业规模交汇处保护资本、获取许可并交付可审计成果而构建的运营引擎。我们带来集成的团队、双语能力和项目治理, 将董事会级战略转化为可验证的执行, 每一项承诺都与可衡量的关口、书面假设和透明的升级路径相绑定。

选择一个接受明确问责并为每种突发情况做好准备的合作伙伴。我们跨越法律、财务、政策和运营进行协调, 以缩短检测和补救周期。保护资本, 并保持您的企业在压力下持续运营。我们的仪表盘、SLA 和验收关口为总部和董事会提供其所需的可见性; 我们的书面参与协议保护声誉并保留选择权。

如果您的任务要求在巴基斯坦实现精准、保护和绩效, Enterprise Stratagem 已准备好领导项目并对交付负责。我们将设置控制、运行运营并报告证据——您将获得可衡量的结果, 而非空头承诺。当您准备好从风险转向韧性执行时, 我们将整装待发。



当您准备好掌控全局、建立基业长青的企业，并将自己定位在他人无法企及之处时，Enterprise Stratagem 愿与您携手前行。

11 | 联系我们

开启战略对话：免费保密范围会议预约

当企业准备好以精确、保护和绩效征服巴基斯坦，长城团队已全副武装等待领命。

www.enterprise-stratagem.com

微信 (WeChat)
ENTSTRATAGEM

WhatsApp
+92 300 840 1120

电话 (Phone)
+92 300 840 1120

长城团队：巴基斯坦市场战略护航

精确
保护
绩效

立即预约

请使用微信扫描下方二维码，预约免费且保密的战略范围定义会议。



网站: www.enterprise-stratagem.com

邮箱: enterprise.stratagem@gmail.com

电话: +92 300 840 1120

WhatsApp: +92 300 840 1120 | [点击此处开始讨论](#)

WeChat: ENTSTRATAGEM

点击图标即可关注 @entstratagem LinkedIn | Facebook | WhatsApp | X (Twitter)